

## 5.5 COMPTES SOCIAUX

### 5.5.1 Compte de résultat

Exercice <i>(en millions d'euros)</i>	Notes	2023	2022
Produits d'exploitation	3	69	84
Autres achats et charges externes	4	(75)	(43)
Charges de personnel	5	(20)	(15)
Autres charges d'exploitation	6	(3)	(32)
<b>Total charges d'exploitation</b>		<b>(98)</b>	<b>(90)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>(29)</b>	<b>(6)</b>
Produits financiers		370	313
Charges financières		(329)	(343)
<b>Résultat financier</b>	<b>7</b>	<b>41</b>	<b>(30)</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>		<b>12</b>	<b>(36)</b>
Produits exceptionnels		90	-
Charges exceptionnelles		(112)	-
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>8</b>	<b>(22)</b>	<b>-</b>
Impôts sur les bénéfices	9	140	23
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>130</b>	<b>(13)</b>

## 5.5.2 Bilan

<b>Actif</b> <i>(en millions d'euros)</i>	<b>Notes</b>	<b>31 décembre 2023</b>	<b>31 décembre 2022</b>
Immobilisations corporelles		2	2
Titres de participation	10.2	7 684	7 331
Créances rattachées à des titres de participation	10.3	2 148	4 009
Autres Immobilisations financières		15	1
<b>Actif immobilisé</b>		<b>9 849</b>	<b>11 343</b>
Créances clients	14	38	30
Autres créances	14	152	71
Valeurs mobilières de placement	11	1 658	1 518
Disponibilités		566	470
Charges constatées d'avance		3	1
<b>Actif circulant</b>		<b>2 417</b>	<b>2 090</b>
Frais d'émission d'emprunt		6	10
Primes de remboursement des obligations		5	4
<b>TOTAL</b>		<b>12 277</b>	<b>13 447</b>
<b>Passif</b> <i>(en millions d'euros)</i>			
<b>Notes</b>		<b>31 décembre 2023</b>	<b>31 décembre 2022</b>
Capital	12.1	263	2 570
Prime d'émission	12.2	7 560	5 217
Réserve légale		70	70
Réserves		(147)	(133)
Résultat de l'exercice	12.2	130	(13)
<b>Capitaux propres</b>	<b>12.2</b>	<b>7 876</b>	<b>7 711</b>
<b>Autres fonds propres</b>	<b>13</b>	<b>1 076</b>	<b>934</b>
<b>Provision pour risque et charges</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dettes financières	13	3 255	4 757
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	14	25	11
Dettes fiscales et sociales	14	14	14
Dettes diverses	14	25	19
<b>Dettes</b>	<b>14</b>	<b>3 319</b>	<b>4 801</b>
Écart de conversion passif		6	1
<b>TOTAL</b>		<b>12 277</b>	<b>13 447</b>

### 5.5.3 Annexe

Les informations ci-après constituent l'annexe aux états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2023. Ce dernier fait partie intégrante des états financiers.

La société anonyme Air France-KLM (n° SIREN 552 043 002) domiciliée au 7, rue du Cirque, 75008 Paris France, est l'entité consolidante du groupe Air France-KLM. Elle est cotée à Paris (Euronext) et Amsterdam (Euronext).

#### 1. Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en France et aux hypothèses de base qui ont pour objet de fournir une image fidèle de l'entreprise :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices ;
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode du coût historique.

#### Valorisation des actifs

Dans le contexte actuel, la société a porté une attention particulière à la valeur d'utilité de ses titres de participation.

#### Les principales méthodes comptables retenues sont les suivantes :

##### ■ Immobilisations financières

Les titres de participation des sociétés figurent au bilan pour leur coût d'acquisition net, le cas échéant, des provisions pour dépréciation. Une provision pour dépréciation est constituée dès lors que la valeur d'inventaire, qui correspond à la valeur d'utilité, est inférieure à la valeur d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée en tenant compte de la quote-part des capitaux propres, des perspectives de flux de trésorerie et de rentabilité ou des valeurs boursières pouvant servir de référence.

Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes, relatifs à l'acquisition des titres, sont comptabilisés en charges conformément à l'option offerte par la réglementation.

Les actions propres détenues, non explicitement attribuées aux salariés ou à une réduction de capital, sont comptabilisées en immobilisations financières et valorisées au plus bas du prix d'achat ou de la valeur d'inventaire constituée par le cours moyen de bourse du dernier mois avant la clôture. Des tests de dépréciation sur les cash flow futurs ont été réalisés, sur la base des hypothèses qui sont identiques à celles des comptes consolidés ;

##### ■ Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une appréciation au cas par cas et sont provisionnées le cas échéant en fonction des risques évalués ;

##### ■ Provisions

La société comptabilise une provision dès lors qu'il existe une obligation légale ou implicite envers un tiers qui se traduira par une sortie de ressources et pouvant être estimée de façon fiable. Les montants comptabilisés en provisions tiennent compte d'un échéancier de décaissements et sont actualisés le cas échéant. L'effet du passage du temps est comptabilisé en résultat financier ;

##### ■ Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement figurent au bilan pour leur coût d'acquisition ou leur valeur de marché si celle-ci est inférieure. Dans le cas de titres cotés, cette valeur de marché est déterminée sur la base du cours de bourse à la clôture.

Les actions propres rachetées dans le cadre d'un contrat de liquidité sont valorisées au plus bas du prix d'achat et de la valeur d'inventaire constituée par le cours moyen de bourse du dernier mois avant la clôture.

Les titres de créances négociables (certificats de dépôts et bons de sociétés financières) sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. Les intérêts sont enregistrés en produits financiers, *pro rata temporis* ;

##### ■ Opérations en devises

Les opérations courantes de charges et de produits en devises sont enregistrées et converties au cours moyen mensuel de la devise du mois de réalisation de la transaction par approximation du taux du jour de l'opération.

Les dettes et créances en monnaies étrangères sont évaluées au cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice.

Les pertes et gains latents sont comptabilisés à l'actif et au passif du bilan. Les pertes latentes sont provisionnées à l'exception des cas suivants :

- opérations dont la devise et le terme concourent à une position globale de change positive,
- contrat de couverture de change concernant le paiement de livraisons futures d'investissement ;

##### ■ Dettes

Les dettes sont évaluées pour leur montant nominal. La dette en devises est enregistrée au cours de clôture Euro/Dollar ;

##### ■ Instruments financiers

La société utilise des instruments financiers pour réduire son exposition aux risques de taux et son exposition aux risques de change. Il s'agit d'instruments de gré à gré avec des contreparties de premier rang. La politique de gestion du Groupe interdit toute négociation d'instruments à des fins spéculatives ;

### ■ Dividendes reçus

Les dividendes sont comptabilisés en résultat – dès l'approbation des distributions par les organes compétents des sociétés, à savoir le Conseil d'administration ou l'Assemblée générale, en fonction des réglementations locales – ou selon toutes autres modalités prévues par les statuts.

## 2. Événement significatifs de l'exercice

### Émission d'obligations liées au développement durable pour un montant de 1 milliard d'euros

Le 9 janvier 2023, Air France-KLM a placé sa première émission d'obligations liées au développement durable, pour un montant nominal de 1 milliard d'euros. Ce financement est lié à l'objectif du Groupe de réduire, d'ici 2025, de 10 % par rapport à 2019, ses émissions de gaz à effet de serre relatives au kérosène par revenu/tonne/kilomètre (RTK), dans le cadre de l'objectif 2030 approuvé par SBTi.

L'émission est composée de deux tranches :

- 500 millions d'euros avec une maturité au 31 mai 2026 et un coupon de 7,250 % ; et
- 500 millions d'euros avec une maturité au 31 mai 2028 et un coupon de 8,125 %.

Elle est comptabilisée dans les dettes financières au bilan au 31 décembre 2023.

### Remboursement par anticipation de 2,5 milliards d'euros du prêt garanti par l'État français

Le 15 mars 2023, Air France-KLM a entièrement remboursé les 2,5 milliards d'euros d'encours restants sur le montant initial de 4 milliards d'euros de prêt garanti par l'État Français, accordé pendant la crise du Covid-19.

Pour ce faire, le Groupe a utilisé le produit de 1 milliard d'euros de l'émission d'obligations liées au développement durable et 1,5 milliard d'euros de sa trésorerie disponible.

### Signature de deux lignes de crédit renouvelables (« RCF ») liées au développement durable pour un montant total de 2,2 milliards d'euros

Le 18 avril 2023, Air France-KLM, Air France et KLM ont signé deux lignes de crédit renouvelables liées au développement durable avec un *pool* d'institutions financières internationales, pour un montant total de 2,2 milliards d'euros.

Pour chaque ligne de crédit, un ensemble d'indicateurs de performance en matière de développement durable a été intégré au coût de financement. Ceux-ci sont conformes à l'engagement d'Air France-KLM et de ses compagnies aériennes en faveur du développement durable et d'une décarbonation progressive de leurs activités. Les deux lignes de crédit comprennent un mécanisme d'ajustement de la marge de crédit (à la hausse ou à la baisse) conditionné par l'atteinte de chacun de ces indicateurs de performance (la réduction des émissions unitaires de CO<sub>2</sub>, l'augmentation de la part du carburant d'aviation durable, entre autres).

### Air France-KLM et Air France

Air France-KLM et Air France, en qualité de co-emprunteurs, ont signé une ligne de crédit liée au développement durable de 1,2 milliard d'euros.

Cette nouvelle ligne de crédit, dont l'échéance initiale est fixée à 2026, est assortie de deux options d'extension d'un an.

### Regroupement des actions d'Air France-KLM et réduction de capital

Le 31 août 2023, Air France-KLM a réalisé le regroupement de la totalité des actions de la Société en circulation et la constatation concomitante de la réduction de capital par réduction de la valeur nominale de chaque action, telles que décidées par le Conseil d'administration réuni le 4 juillet 2023 et conformément aux 36<sup>e</sup> et 37<sup>e</sup> résolutions à caractère extraordinaire de l'Assemblée Générale Mixte du 7 juin 2023.

La réalisation de ces opérations s'est opérée en deux étapes, sans impact sur les capitaux propres :

#### Regroupement d'actions

Le regroupement d'actions a eu pour effet l'attribution d'une nouvelle action d'une valeur nominale de 10 euros pour 10 actions existantes d'une valeur nominale de 1 euro et la division par 10 du nombre d'action restant. Le regroupement d'actions a eu lieu le 31 juillet 2023 avec une période d'échange qui s'est étendue jusqu'au 31 août 2023 inclus.

#### Réduction de capital

Le 31 août 2023, la valeur nominale de l'action de la Société a été réduite de 10 euros à 1 euro, soit une réduction de 9 euros par action. Le montant de la réduction de capital a été affecté au compte « prime d'émission ». Suite à la réduction de capital, la valeur nominale de la nouvelle action est identique à la valeur nominale de l'action avant le regroupement d'actions.

Après la réalisation de ces opérations, le capital social de la Société s'élevait à 257 053 613 euros divisé en 257 053 613 actions d'une valeur nominale de 1 euro chacune.

### Plan mondial d'actionnariat salarié

Dans le cadre des 34<sup>e</sup> et 35<sup>e</sup> résolutions de l'Assemblée générale du 7 juin 2023, le groupe Air France-KLM a lancé le 23 octobre 2023 « Ensemble pour l'avenir », un plan d'actionnariat salarié proposé à environ 75 000 salariés éligibles dans une vingtaine de pays.

Les salariés éligibles ont eu la possibilité de souscrire à un prix réduit de 30 % avec le bénéfice d'un abondement de la part du groupe Air France-KLM. Les actions proposées ne pouvaient excéder 3 % du capital social d'Air France-KLM.

Le 21 décembre 2023 à l'issue de cette opération, 5 716 256 actions nouvelles d'une valeur nominale d'un euro chacune ont été émises et le capital social a été porté de 257 053 613 euros à 262 769 869 euros.

L'augmentation de capital se décompose en 6 millions d'euros de capital et 29 millions de prime d'émission.

### Accord entre Air France-KLM et Apollo Global Management concernant un financement de 1,5 milliard d'euros

Le 30 novembre 2023, Air France-KLM et Apollo Global Management ont finalisé, sur la base d'un accord de financement signé le 26 octobre 2023, la transaction suivante pour un montant final de 1,5 milliard d'euros

Une filiale opérationnelle dédiée d'Air France-KLM détient la marque et la majorité des contrats avec les partenaires commerciaux liés au programme de fidélité commun d'Air France et de KLM (Flying Blue). Cette dernière devient l'unique émetteur de miles pour les compagnies aériennes et les partenaires.

En vertu de cet accord, Apollo a souscrit à des obligations perpétuelles émises par cette filiale opérationnelle d'Air France-KLM. Ce financement est non dilutif et similaire à celui utilisé par Air France en juillet 2022 sur un pool de moteurs de rechange ainsi que celui réalisé en juillet 2023 sur des actifs d'Ingénierie et de Maintenance (MRO).

Les obligations perpétuelles portent un coupon de 6,4 % pendant les quatre premières années avec la possibilité de rembourser avec un coût de financement global de 6,75 % jusqu'à cette première date d'appel.

Air France-KLM a procédé à la souscription de l'augmentation de capital de cette filiale opérationnelle dédiée à hauteur de 355,5 millions d'euros.

### 3. Produits d'exploitation

Exercice	2023	2022
Prestations de service (en M€)	44	32
Dont Air France	28	19
Dont KLM	16	13
Redevances de marque (en M€)	21	20
Dont Air France	13	12
Dont KLM	8	8
Reprise de provision d'exploitation et autres (en M€)	4	32
<b>TOTAL</b>	<b>69</b>	<b>84</b>

La reprise de provisions d'exploitation et autres comprend une reprise de provision sur créance irrécouvrable d'un montant de 30 millions d'euros sur la société Alitalia en 2022.

### 4. Autres achats et charges externes

Exercice	2023	2022
Honoraires et Études	45	19
Assurances	3	3
Sous-traitances et loyers refacturées par Air France et KLM	22	17
Communication financière	1	1
Autres	4	4
<b>TOTAL</b>	<b>75</b>	<b>43</b>

Au cours de l'exercice 2023, 76,8 équivalents temps plein ont été mis à disposition par Air France et 26,2 par KLM.

### 5. Rémunération des mandataires sociaux

La rémunération comptabilisée en charges de période pour le directeur général s'élève à 3,23 millions d'euros en 2023 contre 3,52 millions en 2022.

La rémunération de la Présidente non-exécutive du Conseil d'Administration s'élève à 0,20 million d'euros.

### 6. Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation intègrent en 2022 une perte sur créance irrécouvrable d'un montant de 30 millions d'euros sur la société Alitalia.

## 7. Résultat financier

Le résultat financier regroupe notamment les intérêts versés ou perçus, les pertes et gains de change, ainsi que les dotations et reprises de provisions à caractère financier et se ventile selon le tableau ci-dessous.

Exercice	Notes	2023	2022
<b>Intérêts sur les emprunts &amp; autres charges financières</b>		<b>(324)</b>	<b>(337)</b>
<i>Dont intérêts sur OCEANE</i>	12.2	(1)	(1)
<i>Dont intérêts sur emprunts obligataires</i>	12.2	(123)	(61)
<i>Dont intérêts titres subordonnés à durée indéterminée</i>	12.1	(72)	(141)
<i>Dont intérêts sur PGE et ACC</i>	12.3	(122)	(125)
<i>Dont autres</i>		(6)	(9)
<b>Intérêt sur prêts</b>		<b>281</b>	<b>307</b>
<i>Dont entreprises liées</i>		281	307
<b>Autres produits financiers</b>		<b>89</b>	<b>6</b>
<i>Dont entreprises liées</i>		-	1
<i>Dont produits de placements financiers</i>		89	5
<b>Mouvements provisions</b>		<b>(5)</b>	<b>(6)</b>
<i>Dont mouvement autres provisions</i>		(2)	(2)
<i>Dont mouvement provision sur titres Air France-KLM Finance</i>		(3)	(4)
<b>TOTAL</b>		<b>41</b>	<b>(30)</b>

Le poste produits de placements financiers a bénéficié de la hausse des taux variables.

## 8. Résultat exceptionnel

Au cours du premier semestre 2023 et dans le contexte de la sortie du Groupe du cadre temporaire lié à la Covid-19, le Groupe a payé une compensation à l'État français, requise au titre des actions souscrites en avril 2021. Air France-KLM S.A. a procédé au paiement, pour un montant de 90 millions d'euros, il s'agit d'une opération miroir avec Air France S.A.

Au titre du règlement global et définitif de tous les montants dus par le Groupe Air France-KLM à CMA CGM en relation avec les accords de coopération mondiaux et de tous les montants dus par le groupe CMA au Groupe Air France-KLM en relation avec les accords de coopération mondiaux, la société a payé au bénéfice de CMA CGM un montant global final de vingt millions d'euros comptabilisé en charge exceptionnelle.

## 9. Impôts sur les bénéfices

Air France-KLM bénéficie du régime de l'intégration fiscale depuis le 1<sup>er</sup> avril 2002. Le périmètre d'intégration fiscale, dont elle est la société mère, comprend principalement la société Air France, les compagnies HOP! et Transavia France.

La convention d'intégration fiscale est basée sur la méthode dite de neutralité et place chaque société membre du groupe fiscal dans la situation qui aurait été la sienne en l'absence d'intégration.

La société Air France-KLM dispose d'un déficit reportable de 1 026 millions d'euros. Le cumul des déficits fiscaux du Groupe, indéfiniment reportables, est de 14 133 millions d'euros.

Les résultats fiscaux réalisés par les filiales du groupe d'intégration fiscale ont généré un boni d'intégration fiscale de 140 millions d'euros en 2023 contre un boni d'intégration fiscale de 23 millions d'euros en 2022.

## 10. Immobilisations financières

### 10.1 Valeur nette comptable

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	Début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Fin de l'exercice
Titres de participations	9.2	7 331	356	3	7 684
Créances rattachées à des titres de participation	9.3	4 009	1 743	3 604	2 148
Autres immobilisations financières		1	14	—	15
<b>TOTAL NET</b>		<b>11 341</b>	<b>2 113</b>	<b>3 607</b>	<b>9 847</b>

### 10.2 Titres de participation

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2023	31 décembre 2022
<b>Brut</b>			
Air France		6 492	6 492
KLM		824	824
Air France-KLM Finance		31	31
Transavia Company		4	4
Flying Blue Miles		356	—
<b>Total Brut</b>		<b>7 707</b>	<b>7 351</b>
<b>Dépréciation</b>			
Air France-KLM Finance		(23)	(20)
<b>Total Dépréciation</b>		<b>(23)</b>	<b>(20)</b>
<b>Net</b>			
Air France		6 492	6 492
KLM		824	824
Air France-KLM Finance		8	11
Transavia Company		4	4
Flying Blue Miles		356	—
<b>TOTAL NET</b>	<b>9.1</b>	<b>7 684</b>	<b>7 331</b>

## 10.3 Créances rattachées à des titres de participations

Sociétés (en millions d'euros)	Notes	Début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Fin de l'exercice
Air France	2	3 989	1 728	(3 604)	2 113
Air France-KLM Finance		20	15	-	35
Bigblank		4	-	-	4
<b>TOTAL BRUT</b>		<b>4 013</b>	<b>1 743</b>	<b>(3 604)</b>	<b>2 152</b>

Dépréciation	Dépréciation début d'exercice	Dotation	Reprise	Dépréciation fin d'exercice
Air France	-	-	-	-
Air France-KLM Finance	-	-	-	-
Bigblank	(4)	-	-	(4)
<b>TOTAL DÉPRÉCIATION</b>	<b>(4)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>

Net	Net début d'exercice	Augmentation	Diminution	Net fin d'exercice	
Air France	2	3 989	1 728	(3 604)	2 113
Air France-KLM Finance		20	15	-	35
Bigblank		-	-	-	-
<b>TOTAL NET</b>	<b>9.1</b>	<b>4 009</b>	<b>1 743</b>	<b>(3 604)</b>	<b>2 148</b>

## 11. Valeurs mobilières de placement

(en millions d'euros)	31 décembre 2023	31 décembre 2022
<b>BRUT</b>		
Sicav, certificats de dépôt, titres de créance négociable <sup>(1)</sup>	1 658	1 518
Titres Compagnia Aerea Italiana	355	355
<b>Total Brut</b>	<b>2 013</b>	<b>1 873</b>
<b>DÉPRÉCIATION</b>		
Titres Compagnia Aerea Italiana	(355)	(355)
<b>Total Dépréciation</b>	<b>(355)</b>	<b>(355)</b>
<b>TOTAL NET</b>	<b>1 658</b>	<b>1 518</b>

(1) Dont 1 499 millions d'euros de VMP inférieures à 3 mois pour 2023.

La valeur comptable nette des titres négociables, des fonds communs de placement et des certificats de dépôt est la valeur de marché à la clôture de l'exercice.



## 12. Capitaux propres

### 12.1 Répartition du capital social et des droits de vote

Le capital social est composé de 262 769 869 actions, entièrement libérées, d'une valeur nominale de 1 euro. Chaque action confère un droit de vote. Cependant depuis le 3 avril 2016, tout porteur détenant des actions

nominatives depuis au moins deux ans dispose d'un droit de vote double, ce qui porte les droits de vote à 289 980 447 au 31 décembre 2023. La répartition est la suivante :

Au 31 décembre	En nombre d'actions		En % du capital		En % des droits de vote	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
État français	73 520 630	735 206 304	28,0	28,6	28,4	28,5
État néerlandais	24 000 000	240 000 000	9,1	9,3	10,3	10,7
CMA CGM	23 134 825	231 348 252	8,8	9,0	8,0	8,3
China Eastern Airlines	12 023 544	120 235 442	4,6	4,7	6,3	5,6
Salariés et anciens salariés	8 461 524	30 024 610	3,2	1,2	3,4	1,6
Delta Air Lines	7 340 118	73 401 182	2,8	2,9	3,8	4,0
SPAAK <sup>(1)</sup>	2 241 065	22 410 656	0,8	0,9	1,0	1,0
Actions détenues par le groupe	143 608	1 208 005	0,1	0,1	-	0,1
Public	111 904 555	1 116 701 685	42,6	43,3	38,8	40,2
<b>TOTAL</b>	<b>262 769 869</b>	<b>2 570 536 136</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<i>Dont : nombre de titres émis et payés</i>	262 769 869	2 570 536 136				

(1) Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM.

La ligne « Salariés et anciens salariés » regroupe les titres détenus par le personnel et les anciens salariés dans des fonds communs de placement d'entreprise (FCPE). (voir Note 2).

### 12.2 Tableau de variation des capitaux propres

(en millions d'euros)	Capital	Primes d'émission	Réserves	Résultat de l'exercice	Capitaux propres
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>643</b>	<b>4 949</b>	<b>(59)</b>	<b>(4)</b>	<b>5 529</b>
Augmentation de Capital	1 927	268			2 195
Affectation du résultat précédent	-	-	(4)	4	-
Résultat de la période	-	-	-	(13)	(13)
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>2 570</b>	<b>5 217</b>	<b>(63)</b>	<b>(13)</b>	<b>7 711</b>
Réduction du Capital <sup>(1)</sup>	(2 314)	2 314	-	-	-
Augmentation de capital <sup>(2)</sup>	6	29	-	-	35
Affectation du résultat précédent	-	-	(13)	13	-
Résultat de la période	-	-	-	130	130
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>263</b>	<b>7 560</b>	<b>(76)</b>	<b>130</b>	<b>7 876</b>

(1) Le 31 août 2023, Air France-KLM a réalisé le regroupement de la totalité des actions de la Société en circulation et la constatation concomitante de la réduction de capital par réduction de la valeur nominale de chaque action, telles que décidées par le Conseil d'administration réuni le 4 juillet 2023 et conformément aux 36<sup>e</sup> et 37<sup>e</sup> résolutions à caractère extraordinaire de l'Assemblée Générale Mixte du 7 juin 2023.

(2) Dans le cadre des 34<sup>e</sup> et 35<sup>e</sup> résolutions de l'Assemblée générale du 7 juin 2023, le groupe Air France-KLM a lancé le 23 octobre 2023 « Ensemble pour l'avenir », un plan d'actionnariat salarié proposé à environ 75 000 salariés éligibles dans une vingtaine de pays.

Les salariés éligibles ont eu la possibilité de souscrire à un prix réduit de 30 % avec le bénéfice d'un abondement de la part du groupe Air France-KLM. Les actions proposées ne pouvaient excéder 3 % du capital social d'Air France-KLM.

Le 21 décembre 2023 à l'issue de cette opération, 5 716 256 actions nouvelles d'une valeur nominale d'un euro chacune ont été émises et le capital social a été porté de 257 053 613 euros à 262 769 869 euros.

### 13. Dettes financières et autres fonds propres

(en millions d'euros)	Notes	31 décembre 2023	31 décembre 2022
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>			
Titres subordonnés perpétuels	12.1	1 033	900
Intérêts sur Titres subordonnés perpétuels	12.1	43	34
<b>Total autres fonds propres</b>		<b>1 076</b>	<b>934</b>
<b>DETTES FINANCIÈRES NON COURANTES</b>			
Emprunts obligataires	12.2	2 381	2 186
Emprunts & dettes divers	12.3	–	2 500
<b>Total non courant</b>		<b>2 381</b>	<b>4 686</b>
<b>DETTES FINANCIÈRES COURANTES</b>			
Emprunts obligataires	12.2	800	–
Intérêt courus non échus		74	71
<b>Total courant</b>		<b>874</b>	<b>71</b>
<b>Total dettes financières</b>		<b>3 255</b>	<b>4 757</b>
<b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES ET AUTRES FONDS PROPRES</b>		<b>4 331</b>	<b>5 691</b>

#### 13.1 Titres subordonnés perpétuels

Le prêt direct de 3 milliards d'euros accordé par l'État français à Air France via Air France-KLM fin mai 2020, converti le 20 avril 2021 en Titres Super Subordonnés du même montant nominal constituée de trois tranches à échéance perpétuelle d'un montant nominal de 1 milliard d'euros chacune, a été remboursé totalement. Les tranches avec une première option de remboursement (call) à 4 et 5 ans ont été remboursées en totalité en 2022. La tranche avec une première option de remboursement à 6 ans a été remboursée partiellement en 2022 à hauteur de 405 millions d'euros et totalement en 2023 à hauteur de 595 millions d'euros en 2023. Les opérations se sont déroulées de la manière suivante :

Le prêt d'actionnaire subordonné (« ACC ») initialement accordé par l'État français à Air France-KLM, avait les principales caractéristiques suivantes :

Un montant total de 3 milliards d'euros ; une durée de quatre ans, avec deux options d'extension consécutives d'un an exerçables par Air France-KLM ; un coupon payable annuellement ou capitalisable au choix d'Air France-KLM à un taux égal à l'EURIBOR 12 mois (taux zéro) plus une marge de 7 % pour les quatre premières années, 7,5 % pour la cinquième et 7,75 % pour la sixième.

Le 20 avril 2021, l'État français a procédé à l'émission de Titres Subordonnés (« TSS ») pour un montant de trois milliards d'euros, par compensation avec la créance au titre du Prêt d'actionnaire (« ACC ») (voir Note 12.1).

Le 16 juin 2022, le TSS a fait l'objet d'un remboursement partiel d'un montant de 1,630 milliard d'euros suite à une opération d'augmentation du capital.

Le 29 juillet 2022, le TSS a fait l'objet d'un second remboursement partiel d'un montant de 487 millions d'euros à la suite de l'émission de titres subordonnés émis par une filiale opérationnelle d'Air France propriétaire des moteurs de rechange.

Le 23 novembre 2022, Air France-KLM a placé avec succès ses obligations subordonnées de dernier rang à durée indéterminée, convertibles en actions nouvelles et/ou échangeables en actions existantes, pour un montant nominal de 305 millions d'euros (« HCB ») par le biais d'un placement auprès d'investisseurs qualifiés uniquement représentant environ 200 millions d'actions sous-jacentes. Le produit net de l'Offre a été intégralement affecté au remboursement des titres super subordonnés détenus par l'État français, émis en avril 2021. L'encours à la clôture 2023 du HCB s'élève à 305 millions d'euros.

Le 9 décembre 2022, le TSS a fait l'objet d'un nouveau remboursement partiel d'un montant de 287 millions d'euros suite à l'émission de titres obligataires hybrides convertibles (« HCB »). L'encours à la clôture 2022 du TSS s'élevait à 595 millions d'euros.

Le 17 mars 2023, le TSS a fait l'objet d'un nouveau remboursement partiel d'un montant de 300 millions d'euros suite à l'émission d'une première tranche de nouveaux Titres Subordonnés (« TSS 29 ») à hauteur de 320 millions d'euros.

Le 19 avril 2023, le TSS a fait l'objet d'un remboursement total d'un montant de 295 millions d'euros suite à l'émission de la seconde tranche du « TSS 29 » à hauteur de 407 millions d'euros. L'encours à la clôture 2023 du « TSS 29 » s'élève à 728 millions d'euros.

## 13.2 Emprunts Obligataires

Obligataire	Date d'émission	Montant émis (en millions)	Encours clôture (en millions)	Date de maturité	Coupon
Obligataire \$ émise en 2016 <sup>(1)</sup>	9 déc.2016	\$145	\$145	15 déc. 2026	4,350 %
OCEANE € émise en 2019	25 mars 2019	€500	€500	25 mars 2026	0,125 %
Obligataire € émise en 2020	10 janvier 2020	€750	€750	10 janvier 2025	1,875 %
Obligataire € émise en 2021	1 juillet 2021	€300	€300	1 juillet 2024	3,000 %
Obligataire € émise en 2021	1 juillet 2021	€500	€500	1 juillet 2026	3,875 %
Obligataire € émise en 2023	16 janvier 2023	€500	€500	31 mai 2026	7,250 %
Obligataire € émise en 2023	16 janvier 2023	€500	€500	31 mai 2028	8,125 %

(1) Émission auprès d'investisseurs institutionnels asiatiques par voie de placement privé non coté.

Le 12 décembre 2016, Air France-KLM a émis auprès d'investisseurs institutionnels asiatiques, par voie de placement privé non coté, un emprunt obligataire senior d'un montant de 145 millions de dollars de maturité 15 décembre 2026 et portant intérêt à 4,35 %. Cet emprunt fait l'objet d'une couverture intégrale (voir Note 16).

Le 25 mars 2019, Air France-KLM a émis un emprunt obligataire sous forme d'OCEANE de 500 millions d'euros d'une durée de 7 ans. Le coupon est de 0,125 %. Un remboursement au pair, majoré des intérêts courus, sera rendu possible au 25 mars 2024, sur demande des porteurs. Air France-KLM peut imposer le remboursement en numéraire de ces titres par exercice d'un call à partir du 15 avril 2022, si le cours de l'action excède 130 % du nominal, soit 23,29 euros incitant les porteurs d'OCEANE à leur conversion en actions Air France-KLM.

Le 16 janvier 2020, Air France-KLM a émis un emprunt obligataire de 750 millions d'euros d'une durée de 5 ans. Le coupon est de 1,875 %.

Le 1<sup>er</sup> juillet 2021, Air France-KLM a émis un emprunt obligataire de 800 millions d'euros en deux tranches, la première de 300 millions d'euros d'une durée de 3 ans dont le coupon est de 3 %, et la seconde de 500 millions d'euros d'une durée de 5 ans dont le coupon est de 3,875 %.

Le 16 janvier 2023, Air France-KLM a émis un emprunt obligataire lié au développement durable de 1 milliard d'euros en deux tranches, la première de 500 millions d'euros d'une durée de 3,5 ans dont le coupon est de 7,25 %, et la seconde de 500 millions d'euros d'une durée de 5,5 ans dont le coupon est de 8,125 %.

## 13.3 Emprunts & Dettes divers

Emprunts et dettes divers	Date d'émission	Montant émis (en millions)	Encours clôture (en millions)	Date de maturité	Date de fin	Coupon
Prêt Garantie par l'État € émis en 2020	12 mai 2020	€4 000	€-	6 mai 2025	15 mars 2023	Euribor + 3,75 %

Le 6 mai 2020, Air France-KLM a signé la documentation juridique relative au financement d'un montant total de 7 milliards d'euros, tel qu'annoncé dans son communiqué de presse du 24 avril 2020 et approuvé par la Commission Européenne le 4 mai 2020. Ce financement comprend deux prêts destinés à financer les besoins de liquidité d'Air France et de ses filiales :

- un prêt garanti par l'État français (« PGE ») accordé par un syndicat de 9 banques : Crédit Agricole CIB, HSBC France, Natixis, Deutsche Bank Luxembourg SA, Société Générale, Banco Santander Paris Branch, BNP Paribas, Crédit Industriel et Commercial, Crédit Lyonnais (LCL).

Les principales caractéristiques sont les suivantes :

Un montant de 4 milliards d'euros ; une garantie de 90 % accordée par l'État français ; une échéance initiale de 12 mois, avec une option d'extension d'un an ou de deux ans exerçable par Air France-KLM ; un coupon hors coût de la garantie de l'État français à un taux annuel égal à l'EURIBOR (taux zéro) plus une marge de 0,75 % la première année, 1,50 % la deuxième année et 2,75 % la troisième année ; un coût de la garantie accordée par l'État français initialement égal à 0,5 % du montant total

du prêt, auquel s'ajoute une commission additionnelle de 1 % pour chacune de la deuxième et troisième année.

Le 10 décembre 2021, afin de lisser le profil de remboursement du Prêt Garanti par l'État au-delà de son échéance de 2023, la société Air France-KLM a conclu avec le consortium de banque et l'État français et après approbation de la Commission Européenne, un avenant au Prêt Garanti par l'État. L'avenant a modifié les stipulations suivantes du Prêt Garanti par l'État :

- la date finale de maturité du Prêt Garanti par l'État a été étendu de deux années supplémentaires et est donc fixée au 6 mai 2025 ;
- le Prêt Garanti par l'État a fait l'objet d'un remboursement par amortissement selon l'échéancier suivant :
  - 500 millions d'euros à la date de signature de l'avenant,
  - 800 millions d'euros au 6 mai 2023,
  - 1,350 milliard d'euros au 6 mai 2024,
  - 1,350 milliard d'euros au 6 mai 2025 ;

- le Prêt Garanti par l'État a porté intérêt au taux de : Euribor 3 mois (avec un plancher à zéro) avec une marge annuelle comprise entre 0,75 % et 2,75 %, étant précisé que cette marge s'applique désormais selon l'échéancier suivant : 1,50 % du 6 mai 2021 (incluse) jusqu'au 6 mai 2022 (exclue) et 2,75 % à partir du 6 mai 2022 ;
  - la commission de garantie s'applique selon l'échéancier suivant : 1,0 % du 6 mai 2021 (incluse) jusqu'au 6 mai 2023 (exclue) et 2,0 % à partir du 6 mai 2023. Jusqu'au 6 mai 2023 (exclue), elle est calculée sur la base du montant initial de 4 milliards d'euros. Par la suite, la base de calcul est retranchée des remboursements prévus et mentionnés ci-dessus ;
- Le 7 novembre 2022, le Prêt Garanti par l'État a fait l'objet d'un remboursement anticipé d'un montant de 1 milliard. Le montant résiduel devait être amorti de la manière suivante :
- 1,150 milliard d'euros au 6 mai 2024,
  - 1,350 milliard d'euros au 6 mai 2025 ;
- un prêt d'actionnaire subordonné (« ACC ») accordé par l'État français à Air France-KLM, dont les principales caractéristiques sont décrites dans la Note 12.1.
- Le 15 mars 2023, le Prêt Garanti par l'État a fait l'objet d'un remboursement anticipé total d'un montant de 2,5 milliards d'euros.

## 14. Échéances des créances et des dettes

31 décembre 2023

(en millions d'euros)

Créances	Montant brut	Dont à un an au plus	Dont à plus d'un an	Dont entreprises liées
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
Créances rattachées à des titres de participation (Note 9.3)	2 148	115	2 033	2 148
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Créances clients et comptes rattachés	38	38	-	38
Autres créances (y compris créance sur le Trésor)	152	152	-	126
<b>TOTAL</b>	<b>2 338</b>	<b>305</b>	<b>2 033</b>	<b>2 312</b>

31 décembre 2023

(en millions d'euros)

Dettes	Montant brut	Dont à un an au plus	Dont à plus d'un an	Dont entreprises liées
Dettes financières (Note 12)	3 255	73	3 182	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	25	25	-	9
Dettes fiscales et sociales	14	14	-	-
Dettes diverses <sup>(1)</sup>	25	25	-	1
<b>TOTAL</b>	<b>3 319</b>	<b>137</b>	<b>3 182</b>	<b>10</b>

(1) Les dettes diverses comprennent principalement les comptes courants d'intégration fiscale des filiales du groupe fiscal Air France-KLM.

## 15. Liste des filiales et participations

Sociétés ou Groupes de sociétés (en millions d'euros)	Quote-Part de capital détenue	Valeur comptable des titres détenus		Prêts & avances consentis et non remboursés	Montant des cautions & avals donnés	Chiffre d'affaires H.T de l'exercice	Bénéfice net ou perte de l'exercice	Dividendes enregistrés au cours de l'exercice
		Brute	Nette					
<b>Renseignements détaillés sur chaque titre dont la valeur brute excède 15 millions d'euros.</b>								
<b>FILIALES (DÉTENUES À PLUS DE 50 %)</b>								
Société Air France (France) <sup>(1)</sup>	100 %	6 492	6 492	2 113	19	17 237	1 499	-
KLM (Netherlands) <sup>(1)</sup>	99,7 %	824	824	-	-	10 894	713	-
Flying Blue Miles <sup>(1)</sup>	98 %	356	356	-	-	58	(50)	-
Air France-KLM Finance <sup>(1)</sup>	100 %	31	8	35	-	-	(2)	-

(1) Comptes sociaux au 31 décembre 2023.

## 16. Éléments concernant les entreprises liées

Au 31 décembre 2023

(en millions d'euros)

Montant

			Montant
Créances rattachées à des titres de participations	Dont	Air France	2 113
		Air France-KLM Finance	35
Créances clients & comptes rattachés	Dont	Air France	19
		KLM	18
Autres créances	Dont	Air France	123
		Blue Link International	2
		ACAM	2
Dettes fournisseurs	Dont	Air France	5
		KLM	3
Dettes diverses	Dont	Air France – compte courant d'intégration fiscale	–
		Autres membres du groupe d'intégration fiscale	1

## 17. Engagements

### Titres KLM

Lors du rapprochement des groupes Air France et KLM, l'État néerlandais a convenu de réduire sa participation dans KLM proportionnellement à toute réduction par l'État français de sa participation dans le capital d'Air France-KLM. À cette fin, l'État néerlandais devait céder ses actions préférentielles cumulatives A à Air France-KLM ou à une fondation néerlandaise au nom et pour le compte d'Air France-KLM si le transfert avait eu lieu au cours des trois premières années suivant le rapprochement.

Dans ce dernier cas, la fondation avait émis au profit d'Air France-KLM des certificats d'actions correspondant aux actions préférentielles cumulatives A transférées à la fondation. Ces certificats d'actions auraient conféré à Air France-KLM l'ensemble des droits économiques attachés aux dites actions, les droits de vote attachés aux dites actions étant exercés par la fondation jusqu'à ce que les certificats d'actions soient échangés par Air France-KLM contre lesdites actions.

À l'issue de la période initiale de trois ans, Air France-KLM avait la faculté d'échanger les certificats d'actions contre les actions préférentielles cumulatives A et de détenir ces dernières directement. Ayant décidé en 2007 de maintenir les fondations SAK I et SAK II, Air France-KLM n'a pas procédé à un tel échange mais pourra toujours y procéder en tout ou partie et à tout moment. Par ailleurs, Air France-KLM peut décider la suppression des fondations à tout moment et à son entière discrétion.

L'État néerlandais bénéficie par ailleurs du droit de céder à Air France-KLM à tout moment, autant d'actions préférentielles cumulatives A qu'il le souhaite.

Après une cession à Air France-KLM de 5 103 885 titres en avril 2005, pour 11,6 millions d'euros, le prix d'acquisition des 3 708 615 actions préférentielles cumulatives A encore détenues par l'État néerlandais ressort à 8,4 millions d'euros (soit un prix unitaire de 2,27 € par action préférentielle cumulative A, qui doit être acquitté pro rata, lors de toute cession ou transfert dans les conditions ci-dessus).

### Couvertures

L'emprunt obligataire de 145 millions de dollars du 18 décembre 2016 (voir Note 12.2) est couvert dans son intégralité par un *Cross Currency Swap*. Au 31 décembre 2023, la juste valeur de cet instrument dérivé est de (5) millions d'euros (voir Note 12.2).

### Autres

En janvier 2009, la société Air France-KLM s'est portée caution solidaire de la société Air France dans le cadre des engagements souscrits par cette dernière envers Aéroport de Paris au titre de baux civils. Cette garantie a été renouvelée en juillet 2014 et plus récemment le 23 septembre 2019 pour une durée de 5 ans. La garantie est expressément limitée à un montant total pour toute la durée du contrat de 19 millions d'euros (et, de façon cumulative, à 3 mois de loyer maximum par contrat).

Air France-KLM garantit le paiement par Transavia Holland à un bailleur de loyers opérationnels restant dus jusqu'en 2028 pour un montant maximum au 31 décembre 2023 de 104 millions de dollars.

## 18. Litiges

### Litiges en matière de législation anti-trust dans le secteur du fret aérien

Air France-KLM, en sa qualité de société mère d'Air France, de KLM et de Martinair, est impliquée depuis février 2006 avec vingt-cinq autres compagnies aériennes dans des enquêtes diligentées par les autorités de la concurrence de plusieurs États concernant des allégations d'entente ou de pratiques concertées dans le secteur du fret aérien.

Au 31 décembre 2021, la plupart des procédures ouvertes dans ces États avaient donné lieu à des accords transactionnels conclus entre les trois sociétés du groupe et les autorités compétentes et au paiement d'amendes qui avaient mis fin à ces procédures, à l'exception de celles initiées par l'autorité suisse de la concurrence et par la Commission Européenne qui sont toujours en cours.

En Europe, la décision de la Commission Européenne de 2010 à l'encontre de 11 opérateurs de fret aérien, incluant les compagnies du Groupe Air France, KLM et Martinair, a été annulée par le Tribunal de l'Union européenne le 16 décembre 2015 parce qu'elle contenait une contradiction concernant le périmètre exact des pratiques sanctionnées. La Commission Européenne a adopté le 17 mars 2017 une nouvelle décision à l'encontre des opérateurs susvisés, dont Air France, KLM et Martinair. Le montant total des amendes imposées au titre de cette décision au niveau de Groupe Air France-KLM est de 339 millions d'euros. Ce montant a été légèrement réduit de 15,4 millions d'euros par rapport à la première décision en raison du niveau inférieur de l'amende de Martinair pour des raisons techniques. Les entités du Groupe ont formé un recours contre cette décision devant le Tribunal de l'Union Européenne les 29 et 30 mai 2017. Les audiences devant le Tribunal ont eu lieu en juin et juillet 2019.

La décision du Tribunal en mars 2022 a confirmé les amendes infligées aux sociétés du groupe Air France-KLM. Les sociétés du Groupe ont fait appel en juin 2022 devant la Cour de justice de l'Union Européenne. Des audiences sont prévues au 2<sup>e</sup> semestre 2024 pour Air France, KLM et Martinair. Le Groupe a maintenu une provision pour le montant total des amendes.

Le montant total des provisions constituées au 31 décembre 2023, s'élève à 361 millions d'euros pour l'ensemble des procédures n'ayant pas encore donné lieu à des décisions définitives.

Ces provisions sont enregistrées par chacune des filiales et sont sans impact dans les comptes de la société Air France-KLM.

## 19. Passifs éventuels

Le Groupe est impliqué dans des procédures gouvernementales, judiciaires ou d'arbitrages pour lesquelles dans certains cas, il n'a pas constitué de provisions dans ses états financiers, en conformité avec les règles comptables applicables.

En effet, à ce stade des procédures, le Groupe n'est pas en mesure d'apprécier de manière fiable les risques financiers liés à certains de ces litiges.

Par ailleurs le Groupe estime que toute information supplémentaire divulguée pourrait nuire à la position juridique dans les procédures.

### Litiges en matière de législation anti-trust dans le secteur du fret aérien

À la suite de l'ouverture en février 2006 des enquêtes de plusieurs autorités de la concurrence et de la décision initiale de la Commission Européenne de 2010, plusieurs actions civiles individuelles ou collectives ont été engagées par des transitaires et des expéditeurs de fret aérien dans plusieurs pays à l'encontre d'Air France, de KLM et de Martinair ainsi que des autres opérateurs de fret devant différentes juridictions civiles.

Dans le cadre de ces actions civiles, les transitaires et expéditeurs de fret aérien sollicitent l'attribution de dommages et intérêts pour compenser un prétendu surcoût causé par les pratiques anti-concurrentielles alléguées.

Pour Air France, KLM et Martinair, certaines actions civiles sont toujours en cours aux Pays-Bas et en Norvège. Les sociétés du Groupe et les autres compagnies aériennes concernées continuent à s'opposer vigoureusement à ces procédures civile.

### Litiges sur les Aides d'État

En 2020, la mise en œuvre des mesures de renforcement de la liquidité du Groupe Air France-KLM incluant Air France (à savoir la garantie par l'État français d'un prêt bancaire de 4 milliards d'euros (« PGE »), le prêt direct de l'État français de 3 milliards d'euros, a été approuvée par la Commission européenne en vertu des règles relatives aux aides d'État (décision du 4 mai 2020, annulée le 20 décembre 2023 par le Tribunal de l'Union européenne, et décision du 13 juillet 2020, annulée le 19 mai 2021 par le Tribunal de l'Union européenne pour défaut de motivation et remplacée par une autre décision positive de la Commission du 16 juillet 2021 corrigeant ce défaut, également annulée le 7 février 2024).

Le 6 avril 2021, le Groupe Air France-KLM a annoncé la première partie de son plan global de recapitalisation. Certaines mesures de ce plan contenaient des aides d'État dites « de recapitalisation Covid-19 » qui ont été notifiées par les autorités françaises à la Commission européenne, cette dernière les ayant approuvées dans sa décision du 5 avril 2021 (annulée le 20 décembre 2023 par le Tribunal de l'Union européenne). Cette approbation a été accordée sous réserve d'un certain nombre d'engagements pris par l'État français conduisant notamment Air France à mettre des créneaux d'atterrissage et de décollage sur l'aéroport d'Orly à la disposition d'un transporteur tiers désigné. D'autres engagements pris par l'État français concernant les sociétés du Groupe Air France-KLM (à l'exception de KLM et de ses filiales) en vertu de l'Encadrement temporaire Covid-19 sur les aides d'État de la Commission européenne (tels que des restrictions sur les acquisitions, les rachats d'actions, le paiement de dividendes ou la rémunération de la Direction générale) ont pu avoir un impact sur les activités du Groupe. Toutes ces contraintes ont disparu depuis le remboursement intégral de ces aides de recapitalisation au 19 avril 2023. Seule la mise à disposition des créneaux horaires à Orly est toujours mise en œuvre conformément à la décision de la Commission.

Comme pour la plupart des décisions relatives aux compagnies aériennes bénéficiaires d'aides d'État dans le cadre de la crise du Covid-19, les décisions de la Commission européenne approuvant les mesures de soutien à Air France (et à KLM) ont fait l'objet de recours en annulation de la part de Ryanair. Le 20 décembre 2023 et le 7 février 2024, le Tribunal de l'Union européenne a annulé les décisions de la Commission européenne qui avaient approuvé les mesures de soutien mentionnées supra, respectivement à hauteur de 7 milliards d'euros de mesures de liquidité accordées par l'État français à Air France en mai 2020 et 3,6 milliards d'euros de mesures de recapitalisation accordées par l'État français à Air France et Air France-KLM S. A. en 2021.

Jusqu'à l'obtention d'une décision ou un jugement en dernier ressort, une incertitude demeure quant aux conséquences juridiques et financières de l'annulation des décisions d'octroi d'aides d'État. Toutefois, toutes les aides accordées ont déjà été remboursées en pleine conformité avec les contraintes liées (engagements, mesures comportementales, application d'intérêts) au cadre juridique applicable.

Les conséquences indirectes potentielles de l'annulation des aides d'État susvisées pourraient notamment inclure la demande d'intérêts d'illégalité.

Aux fins de préserver ses intérêts, le Groupe entend former un pourvoi contre les arrêts du Tribunal annulant les décisions mentionnées ci-dessus. À la date du présent rapport, il est prévu que la Commission européenne forme également un tel pourvoi. Toutefois, comme elle l'a fait dans des cas similaires, la Commission européenne peut également décider, le cas échéant, d'entamer une procédure d'examen formelle au cours de laquelle le Groupe veillera à défendre au mieux ses intérêts.

Hormis les points indiqués aux paragraphes 18. et 19. , la société n'a pas connaissance de litige, de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage (y compris toute procédure dont l'émetteur a connaissance, qui est en suspens ou dont il est menacé) qui pourrait avoir ou a eu récemment des effets significatifs sur la situation financière, le résultat, le patrimoine ou la rentabilité de l'entreprise, pour une période couvrant au moins les douze derniers mois.

## 20. Événement postérieur à la clôture

### Évolution de la coopération commerciale dans le domaine du cargo entre Air France-KLM et CMA CGM

Air France-KLM et CMA CGM ont décidé de mettre fin aux accords signés en mai 2022 à compter du 31 mars 2024, du fait d'un environnement réglementaire contraint sur certains marchés n'ayant pas permis à la coopération de fonctionner de manière optimale.

Air France-KLM et CMA CGM ont ouvert des discussions portant sur les nouveaux termes et conditions d'une relation commerciale dans laquelle chaque groupe opérerait de manière indépendante à compter du 31 mars 2024.

CMA CGM reste un actionnaire de référence d'Air France-KLM. Les parties ont convenu de modifier la clause de lock-up des actions détenues par CMA CGM dans le capital d'Air France-KLM, qui sera désormais effective jusqu'au 28 février 2025. Les parties ont convenu que CMA CGM quitterait le Conseil d'administration d'Air France-KLM le 31 mars 2024.